
ПРЕДВЫБОРНАЯ ПРОГРАММА



Кандидата на должность Председателя
Республиканской Нотариальной Палаты
Айкешевой Айгерим Муратовны

«Честь профессии – в наших руках»

Нотариат – один из ключевых институтов правовой системы, обеспечивающий законность, стабильность гражданского оборота и доверие общества к государству.

Моя главная цель – **создать современный, сильный и защищённый нотариат**, в котором каждый нотариус чувствует поддержку, уверенность и уважение.

Эта программа – не набор лозунгов. Это выстроенная стратегия развития нотариата, основанная на **23-летнем опыте работы, 7-летнем руководстве крупнейшей нотариальной палатой** и многолетней работе над законодательством в Парламенте. Она отражает запросы и ожидания нотариусов, их реальные проблемы и потребности.

Я иду на выборы с полным осознанием ответственности перед каждым из вас и ясным пониманием того, как должен развиваться нотариат Казахстана.



Кто я и мой путь

- 01 Мой путь в профессии
- 02 Руководство нотариальной палатой
- 03 Законодательная и государственная деятельность



Меня зовут Айгерим Айкешева, родилась и выросла в городе Жезказган области Ульятау.

Замужем, воспитываю вместе с супругом сына и дочь. Окончила Карагандинский государственный университет им. Е.А. Букетова.

Юридическую деятельность начала с 1999 года в органах прокуратуры — помощником прокурора города Жезказган.

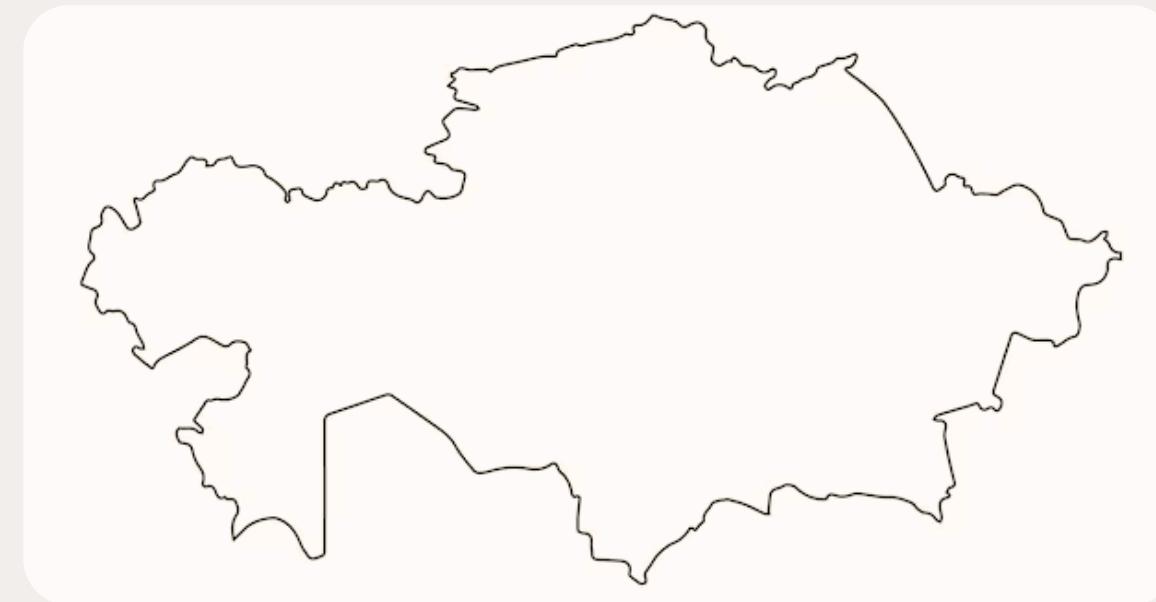
За моей кандидатурой стоят годы профессионального и человеческого опыта.

Уже семь лет я возглавляю Нотариальную палату города Астаны — одну из крупнейших в стране, объединяющую более 850 нотариусов.

Этот опыт дал мне уникальное понимание культурных, профессиональных и ментальных особенностей нотариусов всех регионов.

За годы моей работы председателем мне удалось обеспечить стабильность и поступательное развитие нотариальной палаты.

Я всегда стремилась к тому, чтобы деятельность палаты отвечала актуальным требованиям времени, а работа нотариусов была максимально комфортной и защищённой.



С 2011 года я – член рабочих групп в Парламенте по совершенствованию законодательства о нотариате.

Это участие позволило мне не только досконально изучить правовую инфраструктуру нашей деятельности, но и стать одним из активных участников формирования современной законодательной базы нотариата. За годы работы в составе рабочих групп я приобрела уникальный опыт законодательной экспертизы, научилась видеть отрасль не только с точки зрения практики, но и через призму системного регулирования, что крайне важно для председателя Республиканской палаты.

С 18 ноября 2025 года являюсь членом **Общественного совета** Министерства юстиции Республики Казахстан, что позволяет мне на постоянной основе участвовать в обсуждении и формировании государственной политики в сфере юстиции, напрямую доносить позицию нотариального сообщества до уполномоченных государственных органов и отстаивать профессиональные интересы нотариусов на республиканском уровне

Почему я в нотариате. Моя внутренняя миссия

По характеру я открытый, честный, справедливый человек. Моя смелость и ответственность дают мне основания уверенно и твердо делать сложные выборы и принимать решения, полностью осознавая их значение и последствия.

Моя миссия — служение людям и защита нотариусов, укрепление доверия общества к нашей профессии.

Я глубоко убеждена, что последовательность, ответственность и прозрачность управления — ключевые условия успешного развития нотариата. Именно эти принципы всегда лежали в основе моей работы, и на них же я намерена опираться в дальнейшем.

Для меня нотариат — не работа, а призвание. Я была и остаюсь принципиальным сторонником справедливости — человеком с высоким чувством ответственности и твёрдым внутренним стержнем. Именно эти качества определяли моё стремление служить профессиональному сообществу.

Почему я в нотариате. Моя внутренняя миссия

В этой связи на протяжении трёх выборов я баллотировалась на должность председателя Нотариальной палаты Астаны, четко осознавая, что это не вопрос личного признания, а ответственность за то, чтобы палата имела лидера, готового действовать честно и отстаивать интересы каждого нотариуса.

С первых дней работы я строила палату без разделений и конфликтов — единую, честную, открытую, без разделения нотариусов на «своих и чужих».

Мы были и остаёмся одной большой профессиональной семьёй — без противостояний, без делений, в атмосфере уважения, человеческого тепла и поддержки.

За семь лет моей работы нотариусы Астаны неизменно отмечали открытость Палаты, ориентацию на служение людям, оперативность принимаемых решений, защиту профессиональных интересов и обеспечение безопасности нотариусов.

Этот опыт я хочу перенести на уровень всей страны.

Голос нотариусов: что волнует наше сообщество

давление и необоснованные проверки — создают стресс и отвлекают от основной работы, подрывая профессиональную уверенность.

отсутствие гарантий и социальной защиты — делает профессию уязвимой и снижает уровень доверия к институту нотариата.

отсутствие единства между регионами — мешает формированию единых стандартов и координации действий на республиканском уровне.

необходимость пересмотра системы допуска: нотариат — это не просто юридическая деятельность, а институт доверия и справедливости, и в неё не должны приходить случайные люди, неподготовленные к высокой ответственности перед гражданами, государством и законом.

нестабильная цифровая система ЕНИС — затрудняет работу нотариусов и снижает эффективность оказания услуг гражданам.

тарифы, не отражающие реальный объём ответственности — не соответствуют нагрузке и профессиональной ответственности нотариусов.

нехватка обучения и новых компетенций — препятствует профессиональному росту и адаптации к современным требованиям.

потеря доверия общества из-за системных дисфункций — подрывает авторитет нотариата и снижает его роль в правовой системе страны.

эмоциональное выгорание — негативно влияет на качество работы и атмосферу внутри профессионального сообщества.

Эти проблемы нельзя игнорировать. Их нужно решать — профессионально, честно и системно.

Программа трансформации нотариата

- 01 Укрепление независимости нотариата и повышение участия в формировании правовой среды.
 - 02 Новый ЕНИС
 - 03 Новая тарифная политика
 - 04 Социальная защита
 - 05 Академия нотариата
 - 06 Региональная политика
 - 07 Международное развитие
 - 08 Стандарты отбора и подготовки.
-

Статус нотариуса – под защитой закона. Обеспечение полной юридической и профессиональной защищённости нотариусов, чтобы их деятельность была гарантированно независимой и безопасной.

Диалог с Министерством юстиции на равных. Формирование конструктивного взаимодействия с государственными органами, где позиция нотариата учитывается как экспертная и значимая при принятии решений.

Активное участие в разработке всех нормативных правовых актов (НПА). Вовлечение нотариального сообщества на всех этапах подготовки и согласования законодательных инициатив, чтобы нормы реально отражали практические потребности нотариусов и защищали интересы граждан.

Через нотариуса – к законному и осознанному решению. Системное урегулирование вопросов безнотариальных сделок, включая принципиальную позицию о недопустимости совершения онлайн-сделок без участия нотариуса в случаях, затрагивающих права и законные интересы граждан. Расширение превентивной роли нотариата и вовлечение нотариуса в социально и юридически значимые сделки позволит минимизировать мошенничество, снизить количество споров и обеспечить высокий уровень правовой защиты в условиях цифровизации гражданского оборота.

Предусмотреть поэтапное расширение перечня сделок, подлежащих обязательному нотариальному удостоверению. В частности, рассмотреть обязательное нотариальное удостоверение сделок дарения имущества, сделок по отчуждению имущества с участием несовершеннолетних, пожилых граждан и иных социально уязвимых слоёв населения, а также сделок, связанных с долевой собственностью и повышенными правовыми рисками.

Рассмотреть возможность перераспределения части государственных полномочий в пользу нотариата, включая отдельные функции органов РАГС, цифрового апостиля, государственной регистрации прав на недвижимое имущество и регистрации залога движимого имущества. Нотариат обладает необходимым профессиональным, кадровым и технологическим потенциалом для принятия данных функций без ущерба для правовой безопасности граждан. Нотариальное сообщество готово принимать новые вызовы и ответственность, последовательно укрепляя и развивая институт нотариата как современный институт публичного доверия, способный к постоянному развитию и адаптации к цифровым и правовым изменениям.

Развитие медиации в нотариальной деятельности. Расширить практику медиации в нотариальной деятельности и предусмотреть её процессуальное закрепление в законодательстве. Нотариус – это не только удостоверяющий орган, но и гарант правового мира. Развитие медиации в нотариальной деятельности позволит гасить конфликты до их перехода в судебные споры, защищать семейные и имущественные интересы граждан и снижать нагрузку на суды, укрепляя нотариат как институт превентивной правовой защиты.

Современная архитектура. Создание цифровой системы нового поколения, обеспечивающей стабильную, безопасную и удобную работу нотариусов.

Собственная ИТ-команда. Формирование внутреннего компетентного технического штаба для быстрого реагирования на запросы, обновления и поддержку системы.

Доступ к исходным кодам. Полный контроль над системой, возможность её модификации и адаптации под реальные потребности нотариального сообщества.

Тестовая среда. Внедрение безопасного окружения для проверки всех функций системы перед запуском, исключающего ошибки и сбои в работе.

Нулевая толерантность к сбоям. Максимальная стабильность и надёжность системы, чтобы исключить технические риски и обеспечить непрерывность работы нотариусов.

За права граждан отвечает нотариус, за процессы – система. Имеется задача решить вопрос об освобождении нотариусов от штрафных санкций в сфере финансового мониторинга путём полной автоматизации процессов и интеграции ЕНИС с системами Агентства по финансовому мониторингу. При наличии цифровых реестров и государственных интеграций ответственность за техническую передачу данных должна быть исключена из зоны персональной ответственности нотариуса. Цель – убрать репрессивный подход, исключить формальные наказания и сосредоточить ответственность нотариуса исключительно на законности совершаемых нотариальных действий.

Электронный архив – удобно, надежно, безопасно. Необходима системная реформа архивного обеспечения нотариальной деятельности с поэтапным переходом к электронному архиву. Внедрение электронного архивирования позволит решить значительную часть накопившихся проблем нотариусов, в том числе снизить финансовую и организационную нагрузку, связанную с приобретением, хранением и содержанием архивов, повысить сохранность документов, упростить доступ к информации и обеспечить современный уровень защиты данных.

Справедливая методика Разработка тарифов, отражающих реальный объём работы и профессиональную ответственность нотариусов, с учётом региональных особенностей.

Прозрачные расчёты. Полная открытость процесса формирования тарифов, понятные и обоснованные критерии, доступные каждому члену сообщества.

Задача экономических интересов нотариусов. Обеспечение того, чтобы доходы нотариусов соответствовали нагрузке и рискам, а их профессиональная деятельность оставалась экономически устойчивой и мотивирующей.

На сегодняшний день положительно решён вопрос оплаты нотариальных услуг для пенсионеров, что стало важным социальным шагом и реальным результатом работы. При этом сформирована дальнейшая стратегия по системному решению вопросов нотариального обслуживания иных льготных категорий граждан. Существенно значимым является переход от тарифного регулирования на уровне закона к регулированию посредством приказа Министра юстиции Республики Казахстан, что впервые за более чем 25 лет позволило обеспечить гибкость и возможность оперативного пересмотра тарифов. Кроме того, Министерством юстиции Республики Казахстан создана рабочая комиссия по разработке методики расчёта нотариальных тарифов (приказ от 28 октября текущего года № 594), членом которой я являюсь, что позволяет формировать прозрачную, экономически обоснованную и социально ориентированную систему нотариальных тарифов.

Страхование. Обеспечение комплексного страхового покрытия для нотариусов для снижения рисков и укрепления стабильности работы.

Психологическая помощь. Создание системы поддержки для преодоления профессионального стресса, эмоционального выгорания и сохранения психологического здоровья нотариусов.

Помощь в чрезвычайных ситуациях. Быстрая и эффективная поддержка нотариусов и их семей в случае непредвиденных ситуаций, болезней или несчастных случаев.

Поддержка молодых нотариусов. Программы наставничества, обучения и сопровождения для молодых специалистов, позволяющие успешно адаптироваться и развиваться в профессии.

Сегодня нотариальному сообществу необходима принципиальная позиция и внутренняя консолидация для противодействия коррупционным проявлениям и произволу. Молчаливое согласие и бездействие разрушают профессию изнутри и лишают будущее поколение нотариусов уверенности и защиты. Только активная гражданская и профессиональная позиция, готовность отстаивать законность и справедливость способны изменить ситуацию и обеспечить достойное будущее нашего сообщества.

Обучение. Организация системного и доступного обучения для нотариусов, направленного на развитие профессиональных навыков и современных компетенций.

Этические стандарты. Внедрение и закрепление единых высоких стандартов профессиональной этики, формирование культуры ответственности и честности в работе нотариусов.

Повышение квалификации. Регулярные курсы, семинары и тренинги для поддержания актуальности знаний и навыков, а также для подготовки к новым законодательным и технологическим вызовам отрасли.

Создание «Школы нотариуса» – образовательной платформы с практикой, курсами по цифровым системам, этике, судебной практике, стресс-менеджменту и навыкам консультирования.

Реализация указанных мер позволит внедрить системную профилактику профессиональных ошибок при совершении нотариальных действий через развитие методической поддержки нотариусов, практико-ориентированное обучение, разъяснение правоприменительной практики и использование цифровых инструментов предупреждения ошибок. Цель – не наказание нотариуса постфактум, а предупреждение нарушений, повышение качества нотариальных услуг и защита прав граждан.

Равное участие всех регионов. Обеспечение равных возможностей для всех нотариальных палат страны в обсуждении стратегических решений и формировании политики нотариата.

Поддержка инициатив. Активное сопровождение и поддержка локальных проектов и инновационных идей, исходящих из регионов, для повышения эффективности работы нотариусов.

Формирование единой нотариальной практики по всей Республике Казахстан. Обеспечение единых стандартов совершения нотариальных действий, единообразного толкования законодательства и равных условий работы для всех нотариусов независимо от региона.

Интеграция в мировое нотариальное сообщество. Активное участие в международных организациях и инициативах для укрепления авторитета отечественного нотариата и обмена опытом с ведущими странами.

Обмен цифровыми и правовыми практиками. Внедрение передовых технологий и лучших мировых практик в работу нотариусов, что позволит повысить эффективность, прозрачность и качество предоставляемых услуг

Стандарты отбора и подготовки. Сегодняшняя система допуска к профессии требует пересмотра: один год стажировки недостаточен для полноценного освоения нормативов, накопления практического опыта и формирования профессиональных навыков. Это создаёт риски для граждан, нотариусов, государства и репутации нотариата.

В этой связи необходимо:

1)Инициирование вопроса о введении моратория на увеличение численности нотариусов либо внедрение системы квотирования входа в профессию. Нотариат является институтом публичного доверия и повышенной ответственности, в котором не может быть случайных людей. Регулирование численности нотариусов должно обеспечивать качество нотариальных услуг, профессиональную устойчивость сообщества и высокий уровень правовой защиты граждан.

2)Ужесточение требований к вхождению в профессию нотариуса: повышение квалификационных требований к кандидатам, усиление отбора на этапе допуска в профессию, внедрение более строгих критериев профессиональной подготовки, практического опыта и этической устойчивости. Цель – обеспечить высокий уровень профессионализма нотариусов, укрепить доверие общества к институту нотариата и защитить профессию от формального и случайного вхождения.

3)Увеличить срок стажировки до 18–24 месяцев с углублённым обучением по всем видам нотариальных действий.

4)Ввести строгую систему оценки стажёров: промежуточные экзамены, практические задания, тестирование, обучение по этике и итоговая аттестация.

5)Ужесточить требования к наставникам: опыт работы не менее 7 лет, без дисциплинарных взысканий, положительная репутация.

6)Обязательный упор на цифровую грамотность: владение ЕНИС, работа с интеграциями и информационной безопасностью.

Эти меры позволяют нам сформировать профессионально подготовленное и компетентное сообщество нотариусов, снизить риски ошибок, укрепить доверие граждан и защитить репутацию и авторитет нотариальной профессии.

Будущее нотариата зависит от качества специалистов. Я выступаю за усиление требований, повышение стандартов подготовки и формирование зрелой профессиональной школы нотариусов.

Лидерские качества, которые я гарантирую в работе

Эффективное руководство требует не только знаний и опыта, но и способности вдохновлять, объединять и направлять людей на достижение общих целей. Лидерство — это сочетание опыта, принципов и характера. В этой части программы речь пойдёт о конкретных личных и профессиональных качествах, которые формируют мой подход к лидерству и определяют мою способность вести к успешным результатам.

Мой подход к лидерству строится на честности, справедливости и ответственности перед государством, профессиональным сообществом и каждым гражданином.

Я открыта к диалогу, новым идеям и конструктивной критике, умею выстраивать дипломатичные и взвешенные решения даже в сложных ситуациях. В работе придерживаюсь системного и стратегического подхода, рассматривая развитие нотариата комплексно и на перспективу.

Особое значение придаю командной работе, уважению к коллегам и объединению профессионального сообщества вокруг общих целей. Моя деятельность направлена на укрепление авторитета нотариата, развитие Палаты и создание условий, в которых каждый нотариус чувствует поддержку, значимость и уверенность в завтрашнем дне.

Я готова брать на себя инициативу, вести за собой и совместно с коллегами добиваться устойчивых и значимых результатов для всей нотариальной профессии.

Заключение

Я верю, что нотариат Казахстана способен стать одним из самых сильных и уважаемых правовых институтов страны.

Мы можем вернуть доверие общества. Мы можем обеспечить защиту каждого нотариуса.

Мы можем построить современный, независимый, высокопрофессиональный нотариат, повысить качество и престиж нашей профессии



Я готова работать.
Готова защищать.
Готова служить.
Готова вести нотариальное сообщество вперёд.
С уважением и надеждой на вашу поддержку.

«Будущее нотариата – в ответственности каждого»
«Честь профессии – в наших руках»
