

---

# ПРЕДВЫБОРНАЯ ПРОГРАММА

Кандидата на должность Председателя  
Республиканской Нотариальной Палаты  
Айкешевой Айгерим Муратовны

«Честь профессии — в наших руках»

---



---

**Нотариат** — один из ключевых институтов правовой системы, обеспечивающий законность, стабильность гражданского оборота и доверие общества к государству.

Моя главная цель — создать современный, сильный и защищённый нотариат, в котором каждый нотариус чувствует поддержку, уверенность и уважение.

Эта программа — не набор лозунгов. Это выстроенная стратегия развития нотариата, основанная на 23-летнем опыте работы, 7-летнем руководстве крупнейшей нотариальной палатой и многолетней работе над законодательством в Парламенте. Она отражает запросы и ожидания нотариусов, их реальные проблемы и потребности.

Я иду на выборы с полным осознанием ответственности перед каждым из вас и ясным пониманием того, как должен развиваться нотариат Казахстана.

---



# Кто я и мой путь

- 01 Мой путь в профессии
  - 02 Руководство нотариальной  
палатой
  - 03 Законодательная и  
государственная деятельность
-



Меня зовут Айгерим Айкешева, родилась и выросла в городе Жезказган области Улытау.

Замужем, воспитываю вместе с супругом сына и дочь. Окончила Карагандинский государственный университет им. Е.А. Букетова.

Юридическую деятельность начала с 1999 года в органах прокуратуры — помощником прокурора города Жезказган.

За моей кандидатурой стоят годы профессионального и человеческого опыта.

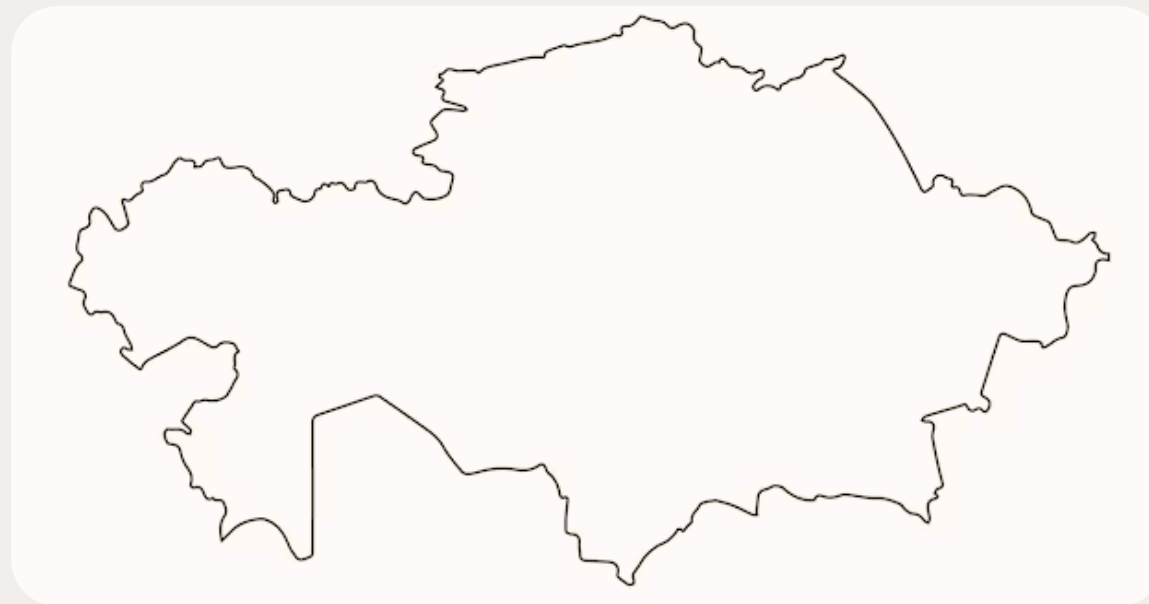
---

Уже семь лет я возглавляю Нотариальную палату города Астаны — одну из крупнейших в стране, объединяющую более **850** нотариусов.

Этот опыт дал мне уникальное понимание культурных, профессиональных и ментальных особенностей нотариусов всех регионов.

За годы моей работы председателем мне удалось обеспечить стабильность и поступательное развитие нотариальной палаты.

Я всегда стремилась к тому, чтобы деятельность палаты отвечала актуальным требованиям времени, а работа нотариусов была максимально комфортной и защищённой.



С 2011 года я — член рабочих групп в Парламенте по совершенствованию законодательства о нотариате.

Это участие позволило мне не только досконально изучить правовую инфраструктуру нашей деятельности, но и стать одним из активных участников формирования современной законодательной базы нотариата. За годы работы в составе рабочих групп я приобрела уникальный опыт законодательной экспертизы, научилась видеть отрасль не только с точки зрения практики, но и через призму системного регулирования, что крайне важно для председателя Республиканской палаты.

С 18 ноября 2025 года являюсь членом Общественного совета Министерства юстиции Республики Казахстан, что позволяет мне на постоянной основе участвовать в обсуждении и формировании государственной политики в сфере юстиции, напрямую доносить позицию нотариального сообщества до уполномоченных государственных органов и отстаивать профессиональные интересы нотариусов на республиканском уровне

## Почему я в нотариате. Моя внутренняя миссия

---

По характеру я открытый, честный, справедливый человек. Моя смелость и ответственность дают мне основания уверенно и твердо делать сложные выборы и принимать решения, полностью осознавая их значение и последствия.

Моя миссия — служение людям и защита нотариусов, укрепление доверия общества к нашей профессии.

Я глубоко убеждена, что последовательность, ответственность и прозрачность управления — ключевые условия успешного развития нотариата. Именно эти принципы всегда лежали в основе моей работы, и на них же я намерена опираться в дальнейшем.

Для меня нотариат — не работа, а призвание. Я была и остаюсь принципиальным сторонником справедливости — человеком с высоким чувством ответственности и твёрдым внутренним стержнем. Именно эти качества определяли моё стремление служить профессиональному сообществу.

---

## Почему я в нотариате. Моя внутренняя миссия

---

В этой связи на протяжении трёх выборов я баллотировалась на должность председателя Нотариальной палаты Астаны, четко осознавая, что это не вопрос личного признания, а ответственность за то, чтобы палата имела лидера, готового действовать честно и отстаивать интересы каждого нотариуса.

С первых дней работы я строила палату без разделений и конфликтов — единую, честную, открытую, без разделения нотариусов на «своих и чужих».

Мы были и остаёмся одной большой профессиональной семьёй — без противостояний, без делений, в атмосфере уважения, человеческого тепла и поддержки.

За семь лет моей работы нотариусы Астаны неизменно отмечали открытость Палаты, ориентацию на служение людям, оперативность принимаемых решений, защиту профессиональных интересов и обеспечение безопасности нотариусов.

Этот опыт я хочу перенести на уровень всей страны.

---

# Голос нотариусов: что волнует наше сообщество

---

давление и необоснованные проверки — создают стресс и отвлекают от основной работы, подрывая профессиональную уверенность.

отсутствие гарантий и социальной защиты — делает профессию уязвимой и снижает уровень доверия к институту нотариата.

отсутствие единства между регионами — мешает формированию единых стандартов и координации действий на республиканском уровне.

необходимость пересмотра системы допуска: нотариат — это не просто юридическая деятельность, а институт доверия и справедливости, и в неё не должны приходить случайные люди, неподготовленные к высокой ответственности перед гражданами, государством и законом.

нестабильная цифровая система ЕНИС — затрудняет работу нотариусов и снижает эффективность оказания услуг гражданам.

тарифы, не отражающие реальный объём ответственности — не соответствуют нагрузке и профессиональной ответственности нотариусов.

нехватка обучения и новых компетенций — препятствует профессиональному росту и адаптации к современным требованиям.

потеря доверия общества из-за системных дисфункций — подрывает авторитет нотариата и снижает его роль в правовой системе страны.

эмоциональное выгорание — негативно влияет на качество работы и атмосферу внутри профессионального сообщества.

Эти проблемы нельзя игнорировать. Их нужно решать — профессионально, честно и системно.

---

---

# Программа трансформации нотариата

- 01     Укрепление независимости нотариата и повышение участия в формировании правовой среды.
  - 02     Новый ЕНИС
  - 03     Новая тарифная политика
  - 04     Социальная защита
  - 05     Академия нотариата
  - 06     Региональная политика
  - 07     Международное развитие
  - 08     Стандарты отбора и подготовки.
-

**Статус нотариуса — под защитой закона.** Обеспечение полной юридической и профессиональной защищённости нотариусов, чтобы их деятельность была гарантированно независимой и безопасной.

**Диалог с Министерством юстиции на равных.** Формирование конструктивного взаимодействия с государственными органами, где позиция нотариата учитывается как экспертная и значимая при принятии решений.

**Активное участие в разработке всех нормативных правовых актов (НПА).** Вовлечение нотариального сообщества на всех этапах подготовки и согласования законодательных инициатив, чтобы нормы реально отражали практические потребности нотариусов и защищали интересы граждан.

**Через нотариуса — к законному и осознанному решению.** Системное урегулирование вопросов безнотариальных сделок, включая принципиальную позицию о недопустимости совершения онлайн-сделок без участия нотариуса в случаях, затрагивающих права и законные интересы граждан. Расширение превентивной роли нотариата и вовлечение нотариуса в социально и юридически значимые сделки позволит минимизировать мошенничество, снизить количество споров и обеспечить высокий уровень правовой защиты в условиях цифровизации гражданского оборота.

Предусмотреть поэтапное расширение перечня сделок, подлежащих обязательному нотариальному удостоверению. В частности, рассмотреть обязательное нотариальное удостоверение сделок дарения имущества, сделок по отчуждению имущества с участием несовершеннолетних, пожилых граждан и иных социально уязвимых слоёв населения, а также сделок, связанных с долевой собственностью и повышенными правовыми рисками.

Рассмотреть возможность перераспределения части государственных полномочий в пользу нотариата, включая отдельные функции органов РАГС, цифрового апостиля, государственной регистрации прав на недвижимое имущество и регистрации залога движимого имущества. Нотариат обладает необходимым профессиональным, кадровым и технологическим потенциалом для принятия данных функций без ущерба для правовой безопасности граждан. Нотариальное сообщество готово принимать новые вызовы и ответственность, последовательно укрепляя и развивая институт нотариата как современный институт публичного доверия, способный к постоянному развитию и адаптации к цифровым и правовым изменениям.

Развитие медиации в нотариальной деятельности. Расширить практику медиации в нотариальной деятельности и предусмотреть её процессуальное закрепление в законодательстве. Нотариус — это не только удостоверяющий орган, но и гарант правового мира. Развитие медиации в нотариальной деятельности позволит гасить конфликты до их перехода в судебные споры, защищать семейные и имущественные интересы граждан и снижать нагрузку на суды, укрепляя нотариат как институт превентивной правовой защиты.

---

**Современная архитектура.** Создание цифровой системы нового поколения, обеспечивающей стабильную, безопасную и удобную работу нотариусов.

**Собственная IT-команда.** Формирование внутреннего компетентного технического штаба для быстрого реагирования на запросы, обновления и поддержку системы.

**Доступ к исходным кодам.** Полный контроль над системой, возможность её модификации и адаптации под реальные потребности нотариального сообщества.

**Тестовая среда.** Внедрение безопасного окружения для проверки всех функций системы перед запуском, исключающего ошибки и сбои в работе.

**Нулевая толерантность к сбоям.** Максимальная стабильность и надёжность системы, чтобы исключить технические риски и обеспечить непрерывность работы нотариусов.

---

За права граждан отвечает нотариус, за процессы — система. Имеется задача решить вопрос об освобождении нотариусов от штрафных санкций в сфере финансового мониторинга путём полной автоматизации процессов и интеграции ЕНИС с системами Агентства по финансовому мониторингу. При наличии цифровых реестров и государственных интеграций ответственность за техническую передачу данных должна быть исключена из зоны персональной ответственности нотариуса. Цель — убрать репрессивный подход, исключить формальные наказания и сосредоточить ответственность нотариуса исключительно на законности совершаемых нотариальных действий.

Электронный архив — удобно, надежно, безопасно. Необходима системная реформа архивного обеспечения нотариальной деятельности с поэтапным переходом к электронному архиву. Внедрение электронного архивирования позволит решить значительную часть накопившихся проблем нотариусов, в том числе снизить финансовую и организационную нагрузку, связанную с приобретением, хранением и содержанием архивов, повысить сохранность документов, упростить доступ к информации и обеспечить современный уровень защиты данных.

**Справедливая методика** Разработка тарифов, отражающих реальный объём работы и профессиональную ответственность нотариусов, с учётом региональных особенностей.

**Прозрачные расчёты.** Полная открытость процесса формирования тарифов, понятные и обоснованные критерии, доступные каждому члену сообщества.

**Защита экономических интересов нотариусов.** Обеспечение того, чтобы доходы нотариусов соответствовали нагрузке и рискам, а их профессиональная деятельность оставалась экономически устойчивой и мотивирующей.

На сегодняшний день положительно решён вопрос оплаты нотариальных услуг для пенсионеров, что стало важным социальным шагом и реальным результатом работы. При этом сформирована дальнейшая стратегия по системному решению вопросов нотариального обслуживания иных льготных категорий граждан. Существенно значимым является переход от тарифного регулирования на уровне закона к регулированию посредством приказа Министра юстиции Республики Казахстан, что впервые за более чем 25 лет позволило обеспечить гибкость и возможность оперативного пересмотра тарифов. Кроме того, Министерством юстиции Республики Казахстан создана рабочая комиссия по разработке методики расчёта нотариальных тарифов (приказ от 28 октября текущего года № 594), членом которой я являюсь, что позволяет формировать прозрачную, экономически обоснованную и социально ориентированную систему нотариальных тарифов.

**Страхование.** Обеспечение комплексного страхового покрытия для нотариусов для снижения рисков и укрепления стабильности работы.

**Психологическая помощь.** Создание системы поддержки для преодоления профессионального стресса, эмоционального выгорания и сохранения психологического здоровья нотариусов.

**Помощь в чрезвычайных ситуациях.** Быстрая и эффективная поддержка нотариусов и их семей в случае непредвиденных ситуаций, болезней или несчастных случаев.

**Поддержка молодых нотариусов.** Программы наставничества, обучения и сопровождения для молодых специалистов, позволяющие успешно адаптироваться и развиваться в профессии.

Сегодня нотариальному сообществу необходима принципиальная позиция и внутренняя консолидация для противодействия коррупционным проявлениям и произволу. Молчаливое согласие и бездействие разрушают профессию изнутри и лишают будущее поколение нотариусов уверенности и защиты. Только активная гражданская и профессиональная позиция, готовность отстаивать законность и справедливость способны изменить ситуацию и обеспечить достойное будущее нашего сообщества.

---

**Обучение.** Организация системного и доступного обучения для нотариусов, направленного на развитие профессиональных навыков и современных компетенций.

**Этические стандарты.** Внедрение и закрепление единых высоких стандартов профессиональной этики, формирование культуры ответственности и честности в работе нотариусов.

**Повышение квалификации.** Регулярные курсы, семинары и тренинги для поддержания актуальности знаний и навыков, а также для подготовки к новым законодательным и технологическим вызовам отрасли.

**Создание «Школы нотариуса»** — образовательной платформы с практикой, курсами по цифровым системам, этике, судебной практике, стресс-менеджменту и навыкам консультирования.

Реализация указанных мер позволит внедрить системную профилактику профессиональных ошибок при совершении нотариальных действий через развитие методической поддержки нотариусов, практико-ориентированное обучение, разъяснение правоприменительной практики и использование цифровых инструментов предупреждения ошибок. Цель — не наказание нотариуса постфактум, а предупреждение нарушений, повышение качества нотариальных услуг и защита прав граждан.

---

**Равное участие всех регионов.** Обеспечение равных возможностей для всех нотариальных палат страны в обсуждении стратегических решений и формировании политики нотариата.

**Поддержка инициатив.** Активное сопровождение и поддержка локальных проектов и инновационных идей, исходящих из регионов, для повышения эффективности работы нотариусов.

**Формирование единой нотариальной практики по всей Республике Казахстан.** Обеспечение единых стандартов совершения нотариальных действий, единообразного толкования законодательства и равных условий работы для всех нотариусов независимо от региона.

**Интеграция в мировое нотариальное сообщество.** Активное участие в международных организациях и инициативах для укрепления авторитета отечественного нотариата и обмена опытом с ведущими странами.

**Обмен цифровыми и правовыми практиками.** Внедрение передовых технологий и лучших мировых практик в работу нотариусов, что позволит повысить эффективность, прозрачность и качество предоставляемых услуг

**Стандарты отбора и подготовки.** Сегодняшняя система допуска к профессии требует пересмотра: один год стажировки недостаточен для полноценного освоения нормативов, накопления практического опыта и формирования профессиональных навыков. Это создаёт риски для граждан, нотариусов, государства и репутации нотариата.

**В этой связи необходимо:**

**1) Инициирование вопроса о введении моратория на увеличение численности нотариусов либо внедрение системы квотирования входа в профессию.** Нотариат является институтом публичного доверия и повышенной ответственности, в котором не может быть случайных людей. Регулирование численности нотариусов должно обеспечивать качество нотариальных услуг, профессиональную устойчивость сообщества и высокий уровень правовой защиты граждан.

**2) Ужесточение требований к вхождению в профессию нотариуса:** повышение квалификационных требований к кандидатам, усиление отбора на этапе допуска в профессию, внедрение более строгих критериев профессиональной подготовки, практического опыта и этической устойчивости. Цель — обеспечить высокий уровень профессионализма нотариусов, укрепить доверие общества к институту нотариата и защитить профессию от формального и случайного вхождения.

---

3) **Увеличить срок стажировки до 18–24 месяцев с углублённым обучением по всем видам нотариальных действий.**

4) **Ввести строгую систему оценки стажёров: промежуточные экзамены, практические задания, тестирование, обучение по этике и итоговая аттестация.**

5) **Ужесточить требования к наставникам: опыт работы не менее 7 лет, без дисциплинарных взысканий, положительная репутация.**

6) **Обязательный упор на цифровую грамотность: владение ЕНИС, работа с интеграциями и информационной безопасностью.**

Эти меры позволят нам сформировать профессионально подготовленное и компетентное сообщество нотариусов, снизить риски ошибок, укрепить доверие граждан и защитить репутацию и авторитет нотариальной профессии.

Будущее нотариата зависит от качества специалистов. Я выступаю за усиление требований, повышение стандартов подготовки и формирование зрелой профессиональной школы нотариусов.

---

# Лидерские качества, которые я гарантирую в работе

---

Эффективное руководство требует не только знаний и опыта, но и способности вдохновлять, объединять и направлять людей на достижение общих целей. Лидерство — это сочетание опыта, принципов и характера. В этой части программы речь пойдёт о конкретных личных и профессиональных качествах, которые формируют мой подход к лидерству и определяют мою способность вести к успешным результатам.

Мой подход к лидерству строится на честности, справедливости и ответственности перед государством, профессиональным сообществом и каждым гражданином.

Я открыта к диалогу, новым идеям и конструктивной критике, умею выстраивать дипломатичные и взвешенные решения даже в сложных ситуациях. В работе придерживаюсь системного и стратегического подхода, рассматривая развитие нотариата комплексно и на перспективу.

Особое значение придаю командной работе, уважению к коллегам и объединению профессионального сообщества вокруг общих целей. Моя деятельность направлена на укрепление авторитета нотариата, развитие Палаты и создание условий, в которых каждый нотариус чувствует поддержку, значимость и уверенность в завтрашнем дне.

Я готова брать на себя инициативу, вести за собой и совместно с коллегами добиваться устойчивых и значимых результатов для всей нотариальной профессии.

---

# Заключение

---

Я верю, что нотариат Казахстана способен стать одним из самых сильных и уважаемых правовых институтов страны.

Мы можем вернуть доверие общества. Мы можем обеспечить защиту каждого нотариуса.

Мы можем построить современный, независимый, высокопрофессиональный нотариат, повысить качество и престиж нашей профессии



Я готова работать.

Готова защищать.

Готова служить.

Готова вести нотариальное сообщество вперёд.

С уважением и надеждой на вашу поддержку.

«Будущее нотариата — в ответственности каждого»

«Честь профессии — в наших руках»

---